



苏州高等职业技术学院

江苏联合职业技术学院苏州分院

个人述职报告

2019年7月，本人接受学校安排，担任成教部副主任一职，协助张燕主任进行苏高工校区成教部的日常工作管理和西工大网络教育和南艺专接本的招生、教学、学籍等组织管理工作。

一年来，我踏实工作，服从领导各项工作安排，秉承提升学校成教品牌，为系部、学生提供宣传和咨询服务。面对繁杂的细节工作，我不怕苦、不喊累，一心为公，不计较个人得失，团结部门同事，对待工作有责任有担当，用党员干部的标准要求自己，用实际行动以身作则，不断提升自己的思想觉悟，坚定了为学校奉献，为一线师生服务的目标。

在工作中，我仔细观察，认真分析了目前工作中存在的一些问题，一部分是因为传统项目的市场需求萎缩，新目标群体被忽视产生的；一部分是校内各系部对成教项目的不熟悉、不了解产生的“代沟”；还有一部分是新项目的引入和推广，需要有一定的眼光和魄力去开发和创设。另外，工作团队的组建也需要进行适当的调整，激发学校成教部的活力，在保障经济收益的基础上，更多地提升学校的教育品牌和社会的认可度。为此，我进行了研究和分析，并形成了项目和结构的规划设想，希望尽自己所能让成教部的工作实效更上一层楼！

在这学年的工作中，我担任了艺术系的《计算机基础》课程的教学，完成并超过了规定的教学时数，承担成教部西北工业大学网络教育、南京艺术学院专接本的管理工作。在成教招生工作中，我

积极主动，提前做好方案，协同部门同事深入系部进行动员及宣传，顺利完成2020级南艺专接本招生（现正常开班授课），还应系部班主任的邀请，参加了班会课，对学生的升学规划做了介绍，帮助同学们树立学习目标，积极提升学历水平，得到了师生的一致好评。本人在工作中，积极主动，还进行了宣传和展示的新尝试，整合学校资源，让成教工作能更好的融入系部教学和管理，发挥引领学生发展成长的辅助教育作用。

正因为有着认真的工作态度，高度的责任心，和睦的同事关系，所以顺利地完成各项工作，没有出现因为工作疏漏出现事故，对于工作中存在的历史遗留问题，也能积极配合，妥当处理。今年是担任成教部副主任工作的第一年，还有很多工作没有具体了解，也无法列举更多工作的实绩，但我相信在今后的工作中，一定会厚积而薄发，为学校做出更大的贡献！

作为一名党员干部，我认真学习《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》，保持原则，坚定立场。把廉政教育牢牢记在心里，把“干部是来服务的，不是来贪腐的”烙印在思想上，把工作和管理的基础放在对学校 and 师生有利的工作和项目上，自觉抵制有利益相关的人情关系，清正廉洁，忠于职守，正确行使权力，始终保持职务行为的廉洁性，做到廉政奉公。

存在问题及对策建议：

在工作过程中发现制度化管理不明确，岗位职责不清晰，部门的发展目标和功能定位需要调整等问题，这些都需要一定的能力和魄力去解决，这也正是个人的欠缺和不足之处。为此，本人会认真思考，积极开拓，努力尝试，团结同事，共同奋斗。努力实现成教部的新面貌、新气象！