

个人述职报告

本人陈介荣，2020—2021 学年担任后勤处处长一职。现对照岗位职责，述职如下：

一、德

本学年我认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想，学党史，悟思想，提高政治站位。作为后勤处负责人，有强烈的政治责任感，牢固的群众观。工作中发挥党员带头作用，勇挑重担，带头工作。工作责任心强，以全心全意为人民服务、为群众排忧解难作为工作目标。凡事顾大局、识大体，从不争名夺利，不计较个人得失。切实从群众出发，团结带领处室成员做好保障服务。办实事，攻难题，为学校事业有序发展提供后勤坚实保障。

二、能

我能紧扣学校中心工作和领航学校建设，结合后勤岗位工作职责，讲究科学工作方法。明确工作目标，保证工作落到实处；善于有效组织大家，以服务的理念，科学的管理方法开展工作，发挥团队集体智慧，密切联系群众，重视群众问题，对标找差，积极寻找攻克重点难点工作的办法。平时善于观察，及时发现问题，并及时解决，想师生之所想，急师生之所急。一年来，学校后勤保障工作规范、有序。

三、勤

1、勤于工作。我具有较强的事业心、职责感和积极的工作态度。一年来全身心扑在工作上，几乎全年无休。每天

7:00 前到学校巡视校园，傍晚 5 点甚至更晚离校。作为部门负责人，主动完成各项任务，扎实的工作作风和苦干实干精神得到了师生的认可。

2、勤于学习。后勤岗位，是风险防控的重点岗位，只有认真学习才知风险点在哪里。作为部门负责人，认真学习政府采购新政、基建维修新要求等，与时俱进、及时更新和完善了部门各项管理制度，规范管理。

四、绩

在校长室的正确领导和全处室的共同努力下，全学年度的后勤服务保障工作规范、高效、井然有序。

（一）以最严标准顺利完成了疫情防控

按疫情防控领导小组相关要求做好疫情防控工作，从校园保洁、日常消毒防护、食堂防控管理等，措施到位，规范操作，确保了师生生命安全。

（二）进一步完善制度，以制度来引领、规范日常管理

1、根据全面从严管党治教主题教育活动和后勤管理要求，对相关岗位制度再梳理和完善，责任一一明确和落实到位。

2、将采购管理、基建维修等都纳入规范管理，通过制度来规范和约束管理人员的管理行为和提升管理成效。

（三）通过举措强化了队伍建设，提升了工作效率

1、通过例会、工作群等，加强服务队伍建设，明确职责，提升队伍政治水平、服务意识。

2、要求处室人员以服务为宗旨，日常服务保障走在第

一线，服务在第一线。响应建党 100 周年活动，推进后勤“我为群众办实事”活动，改善了住宿生生活条件。

3、为各类大赛等，提前谋划，提供最好的保障。

4、坚持做好《一周工作进展》汇总，并作为提升管理效能，目标达成的抓手。

5、严格按照学校纪检监察室相关要求，完成基建维修、政府采购等的备案申报管理。

（四）基建维修项目已有序进行中

1、苏高工校区 1 号宿舍楼重建项目正按照进度计划施工进行中。

2、顺利完成了 2017、2018 暑期维修的竣工结算审计，推进了财务决算。

（五）固定资产规范化管理进一步得到了夯实

1、固定资产日常管理有序，账实相符。报废有序，报废固定资产总计 1997308.29 元。

3 资产报废处置新模式，通过上网询价处置。

4、资产管理，引进第三方，完成了标签张贴和资产核查审计报告。

（六）学校政府采购管理做到了规范和精细化

涉及项目招标，按章操作，过程规范，档案齐全。做好事前、事中、事后纪检监察报备。全年完成政采项目 177 个，特别是自己部门组织的询价采购（预算 5000-5 万元），直接为学校节约了 28.41 万元。

（七）食堂供餐管理安全、规范、有序。

1、按规范开展食材配送招标、阳光信息化监管平台信息录入、“核磅秤”使用。

2、在做好防控前提下，增加特色品种，开启自选模式，保障师生疫情期间用餐安全、有序、有选择。

3、方便学生用餐，更新消费终端，让学生微信支付、支付宝支付畅行无阻。引进收银机加强出入库管理。

4、有序保障中学生运动会、中考阅卷等的用餐服务。

（八）智慧后勤管理扎实推进中

1、水控洗浴系统使用正常，绩效管理效果好。

2、通过课题研究，如发表论文《高职学校安全用电管理的问题与思考》，申报课题《学校食堂管理过程中的信息化研究》，将智慧后勤管理由实践提升到理论研究。

（九）绩效考核管理

顺利完成了2020年安全隐患项目采购的绩效第三方现场复核考核工作。

五、廉

后勤岗位是廉政高危岗位，作为部门负责人，时刻谨记自己是一名中共党员。通过完善制度、按章办事，筑牢廉政风险底线。在日常工作中，我始终淡薄名利，廉洁自律。部门重要事务集体商讨，达成共识并上报校长室。涉及基建管理、政府采购等重大事项，及时向纪检监察室报备。

下一步工作还存在问题与对策：

1、队伍建设还需进一步加强，不断统一思想，明确职责，团结进取。继续深入群众和工作实际，提升服务保障水平，急师生所急，想师生所想，打造口碑后勤服务。

2、政府采购项目，进一步梳理流程，提升效率，提升绩效水平。

3、食堂管理要将廉政防腐建设向纵深推进，做好日常管理，及时公开食堂运营账务，让师生明白食堂运行情况。